

КРУГЛЫЙ СТОЛ «ЛИН БЕЗ ГАЛСТУКОВ»

LeanZone.ru

**ЛИН-ПОРТАЛ О
БЕРЕЖЛИВОМ ПРОИЗВОДСТВЕ**

Рязань – 2009 г.

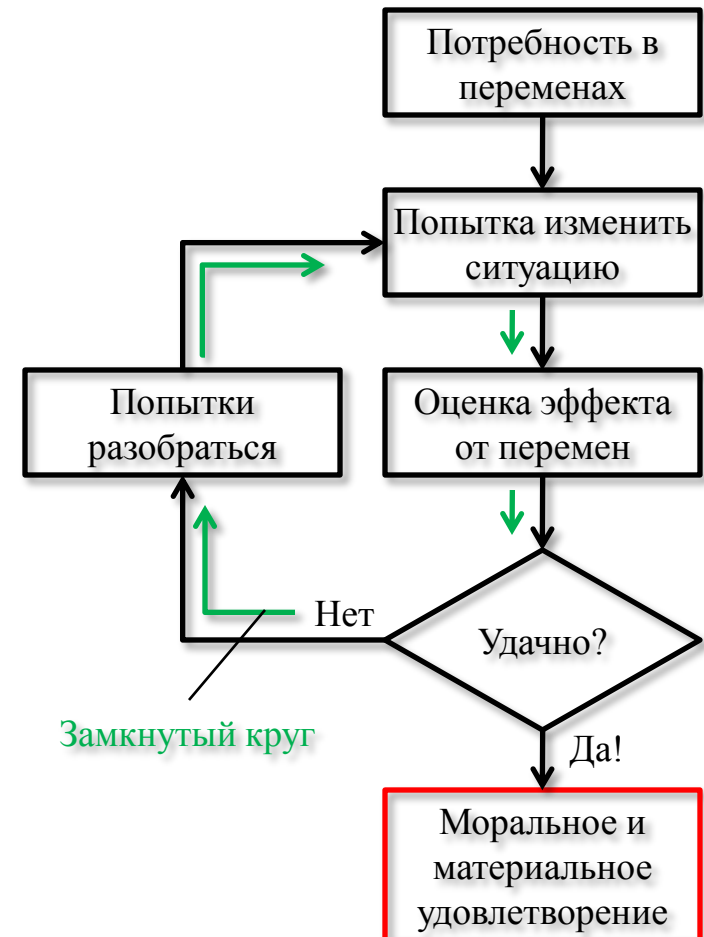
КАК ПОЯВИЛСЯ ПОРТАЛ

Часть 1: Замкнутый круг

Портал LeanZone.ru возник как логичное продолжение причинно-следственной цепи, по которой прошли его создатели.

- Понимание неэффективности сложившихся производственных систем на ряде отечественных предприятий.
- Потребность изменить ситуацию к лучшему.
- Слабые попытки осуществления перемен.
- Первые неудачи.
- Желание разобраться в причинах неудач.
- Обучение и самообразование.
- Более сильные попытки перемен.
- Опять неудачи.
- Чтение книг и журналов, ковыряние интернета.
- Более взвешенные попытки преобразований.
- Что-то получается, но в основном неудачи.
- ...

Замкнутый круг

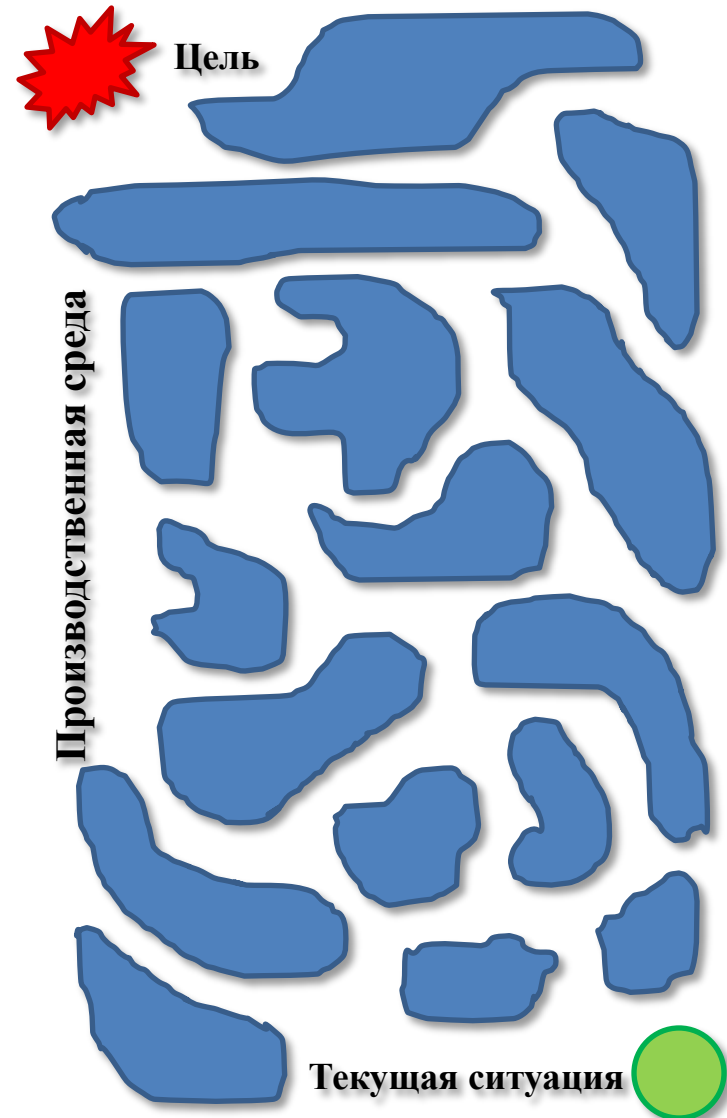


КАК ПОЯВИЛСЯ ПОРТАЛ

Часть 2: Неизведанное

Попытки достичь желаемого напоминали путешествие в загадочном лабиринте, название которого – производственная среда. У производственной среды есть ряд свойств.

- Производственная среда обладает определенной упругостью, которая требует усилий для преодоления ее сопротивления.
- В производственной среде есть непреодолимые области, которые необходимо обойти.
- Возможны различные пути к цели и есть различные методики ее достижения.
- **Нет универсальной карты производственной среды для любого предприятия. В большинстве случаев приходится двигаться методом проб и ошибок.**



КАК ПОЯВИЛСЯ ПОРТАЛ

Часть 3: Сила в единстве

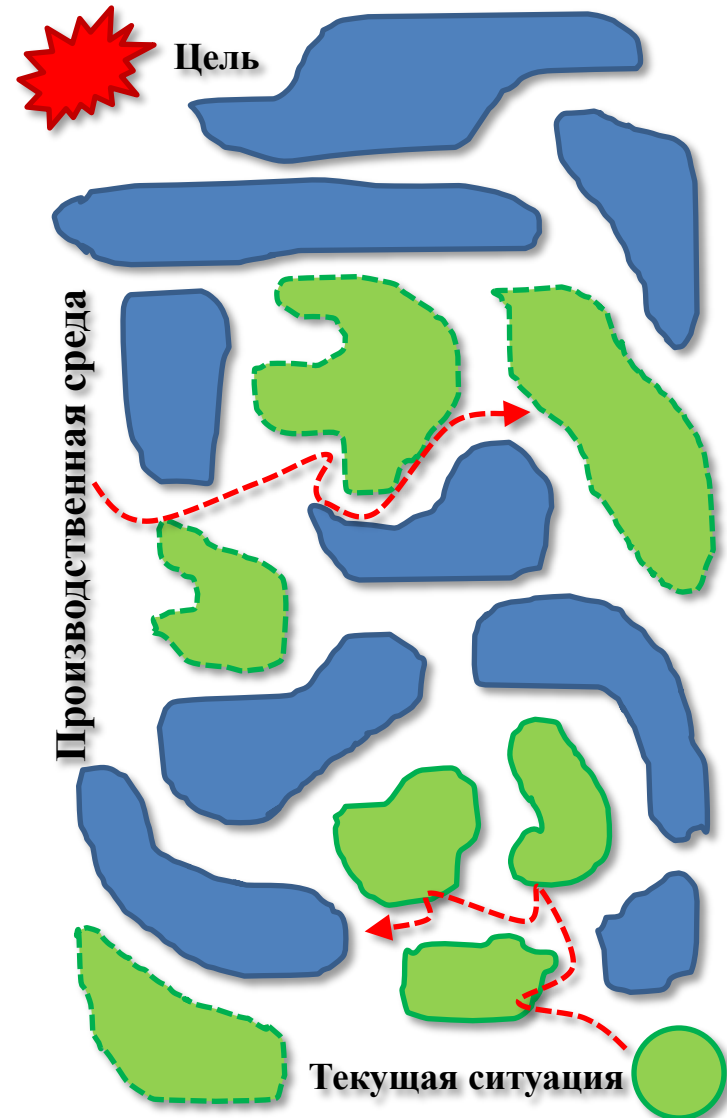
Вот так, перемещаясь иногда осознанно, а иногда интуитивно, натыкаясь на препятствия мы получали опыт и постепенно рисовали для себя карту производственной среды, пока...

...Пока не пришло понимание, что одновременно с нами той же дорогой идут многие наши коллеги. Идут, наступая на те же грабли, тратя много сил и открывая те же или другие участки карты.

Так возникла идея объединения единомышленников для обмена практическим опытом преобразований.

Осталось лишь решить технические мелочи и придумать звучное название.

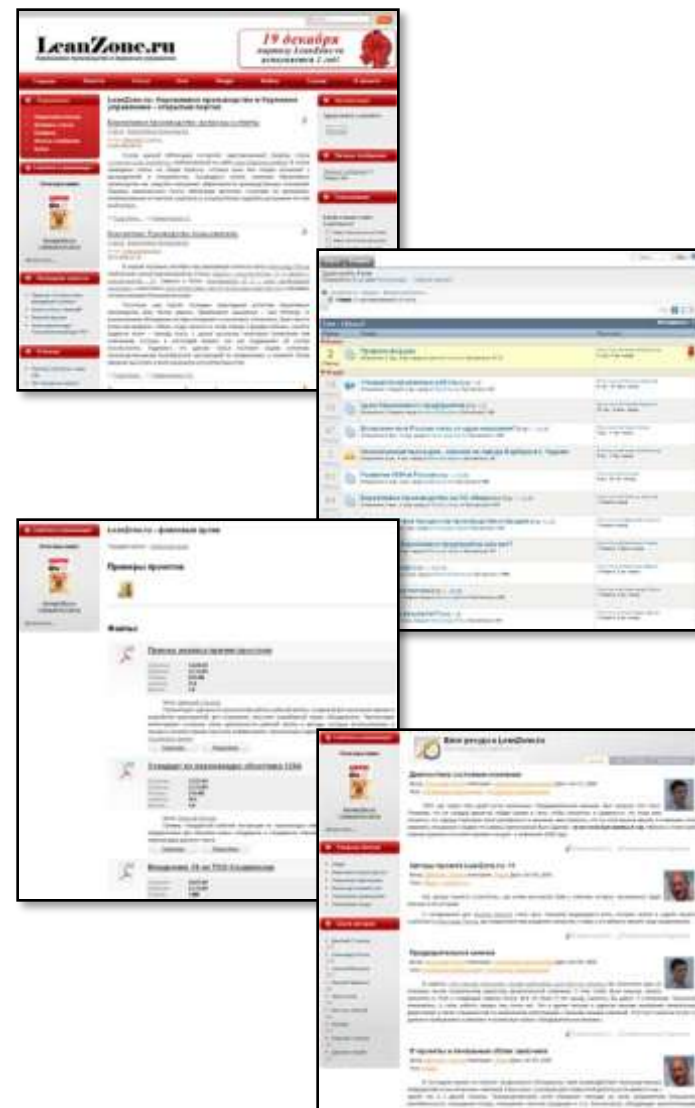
Так возник первый российский открытый портал о бережливом производстве LeanZone.ru



ПОЧЕМУ ПОРТАЛ?

Портал – это дверь в другой мир, это новое качество общения, это богатый выбор ценной практической информации. Основные особенности портала LeanZone.ru сегодня:

- тематические статьи, систематизированные по основным направлениям портала;
- блог авторов портала, предназначенный для высказывания мнений и суждений;
- файловый архив, содержащий материалы полезные для специалистов-практиков ЛИН;
- форум – основное место общения членов сообщества;
- еженедельный дайджест, содержащий сводку новостей портала;
- и многое другое (список литературы, полезные ссылки, поисковая система, система личных сообщений, голосования, и т.п....).



ПОРТАЛ СЕГОДНЯ

Сообщество

Порталу LeanZone.ru 1 год! За это время:

- членами сообщества стали более 750 зарегистрированных пользователей, большинство из которых (около 85%) следит за появлением новых материалов;
- Более 40 человек приняли участие в обсуждениях, проводимых на форуме;
- 12 человек стали авторами портала, существенно обогатив своими материалами его содержание.



ПОРТАЛ СЕГОДНЯ

Материалы

За год своего существования на портале регулярно появлялись как материалы общего характера, так и материалы, отражающие точку зрения автора. В частности:

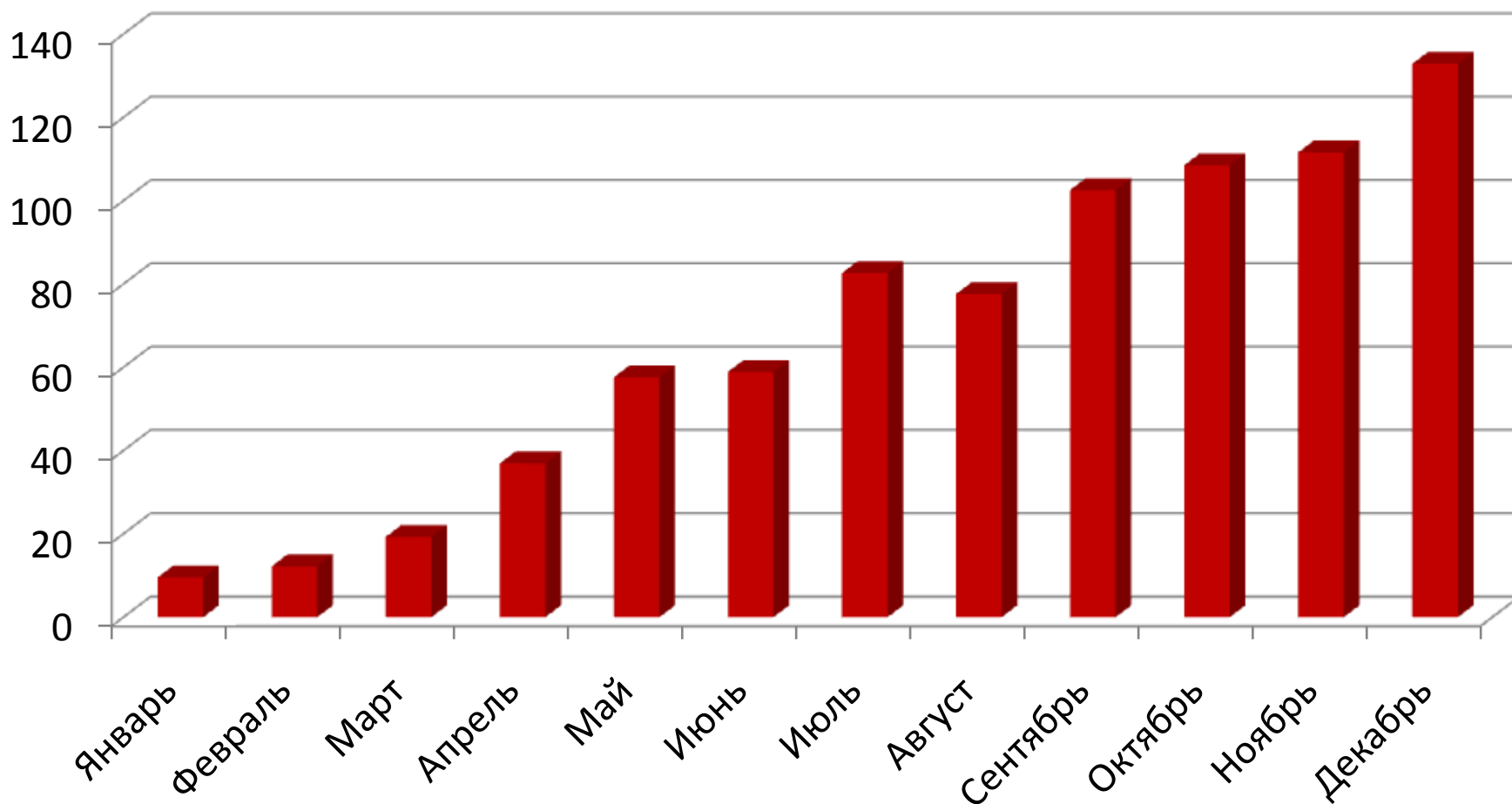
- было опубликовано 36 статей;
- размещено более 80 заметок в блоге;
- открыто более 70 тем на форуме;
- около 30 документов выложено в файловый архив;
- вышло более 40 выпусков еженедельного дайджеста.



ПОРТАЛ СЕГОДНЯ

Динамика

Количество уникальных посетителей в день



ПОРТАЛ СЕГОДНЯ

Наиболее популярные темы обсуждений

Название темы	Предмет обсуждения
Консалтинг умер, просто не все еще знают про это	Современное состояние отечественного производственного консалтинга.
Россия вперед!	Обсуждение письма президенту РФ, написанного партнерами портала, авторами блога Leaninfo.ru.
Кому нужно бережливое производство в трудные времена?	Обсуждение проблем внедрения бережливого производства в условиях экономического кризиса.
Организационная структура для бережливого предприятия	Обсуждение проблем перехода от иерархической модели управления предприятием к процессной.
С чего начать внедрение ЛИН на конкретном предприятии	Обсуждение проблем развертывания бережливого производства. Лидерство руководителей, вовлечение персонала, рабочие группы.

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СООБЩЕСТВА

Основные проблемы и вызовы, с которыми пришлось столкнуться сообществу за время своего существования.

- Взаимодействие с представителями консалтинговых компаний. Суть противоречия – коммерческая деятельность консультантов и некоммерческая направленность портала.
- Противоречия интересов отдельных групп пользователей и стратегии развития портала в целом, когда пользователи приходят на портал для того, чтобы использовать сообщество в своих целях.
- Трудности создания благоприятной эмоциональной атмосферы в сообществе. Иногда эмоции берут вверх!



БУДУЩЕЕ ПОРТАЛА

Основные приоритеты

Портал **LeanZone.ru** в будущем это:

СООБЩЕСТВО единомышленников, готовых бескорыстно делиться своим опытом, знаниями и проблемами, помогать друг другу в решении общих задач, совместными усилиями поддерживать дух преобразований в отечественной экономике.

НАБОР ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ (САЙТ), обеспечивающих устойчивую коммуникацию между членами сообщества и централизованное хранение систематизированной информации.

СОВМЕСТНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ для обсуждения актуальных вопросов, касающихся тематики портала, а также для обсуждения направлений и перспектив развития портала.



LEANZONE.RU КАК БЕРЕЖЛИВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Карта потока создания ценности

Основные составляющие портала LeanZone.ru как бережливого предприятия:

СЫРЬЕ – это вопросы и проблемы, вызывающие интерес у членов сообщества.

РЕСУРСЫ – это знания и опыт членов сообщества.

ТЕХНОЛОГИЯ – это методология и философия бережливого производства.

ПРОДУКТ – это информация, имеющая ценность для членов сообщества.

